



Jacques Gounon

Président du Conseil
de Getlink

CHERS ACTIONNAIRES,

Nous venons de publier notre **chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre**, après la publication de nos trafics le 10 octobre dernier. Hormis la normalisation prévue d'ElecLink, **les métiers historiques sont en croissance** ce qui est très satisfaisant.

Les faits marquants de cet été sont, en particulier, les **Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris**. Le Tunnel a eu l'honneur de permettre à la flamme Paralympique de venir de Grande Bretagne, son point de départ, vers la France. Vous trouverez en pages suivantes de belles photos de ce moment historique. Les Jeux sont une grande fête populaire, attirant des athlètes et des spectateurs venus du monde entier. Eurostar a accueilli de nombreuses délégations.

Des touristes qui seraient venus normalement cet été ont choisi de ce fait une autre destination que la France. Ceci se voit sur notre trafic passager des 9 derniers mois, en retrait de 2 % par rapport à fin septembre 2023. Sur les neuf premiers mois de 2024, près de **1,75 million véhicules de tourisme** ont été transportés.

Le constat a été fait dans toutes les villes accueillant les Jeux. Si la crainte d'un engorgement des sites et une pénurie de logements ne favorisent pas le tourisme, **la visibilité de l'événement** crée, cependant, un appel « marketing » de nature à attirer les années suivantes un afflux supplémentaire de touristes. Nous en bénéficierons de toute évidence, d'autant plus que la concurrence des ferries devrait tendre vers des **pratiques sociales plus éthiques**, avec la mise en place en France au 1^{er} juillet dernier de la nouvelle réglementation imposant un respect minimal de normes (salaires, congés, etc.) pour les marins. Louise Haigh, Secrétaire d'État aux Transports Britannique, a annoncé le 9 octobre dernier, l'introduction au Parlement d'une législation visant à protéger les marins contre le risque de voir se répéter le licenciement avec effet immédiat de 800 marins (P&O en 2022). Ceci devrait entrer en application le 1^{er} décembre 2024.

Pour la partie **LeShuttleFreight**, la hausse du trafic au 3^{ème} trimestre 2024 a été de 2 %, en lien avec une certaine reprise de l'économie britannique. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires du Groupe au 3^{ème} trimestre s'élève à **475 M€** et sur les neuf premiers mois à **1 283 M€**.

Fin septembre, nous avons suspendu l'activité d'ElecLink à la suite d'un incident technique dont nos équipes et les experts ont pu déterminer l'origine. Compte-tenu des travaux envisagés à date, nous prévoyons au stade actuel une remise en service vers la mi-novembre. ([cf. page 3](#)) Le manque à gagner est estimé à 46 M€.

Il me reste à évoquer la **grande satisfaction** que nous avons avec Europorte, qui réalise un chiffre d'affaires trimestriel de **40 M€**, soit en cumulé **123 M€** (+11%). Nous avons eu l'occasion de vous mentionner les **récents développements** très prometteurs d'Europorte, notamment avec l'innovation « **Track Value** », en collaboration avec Kerlink et Kineis, première application de logistique utilisant la connectivité spatiale. Europorte a fait sensation au Salon Innovations de Berlin et a montré sa capacité à se positionner au **meilleur niveau** ([cf. page 5](#)) Europorte fêtera en 2025 son **20^{ème} anniversaire** ! Quel chemin parcouru ! Un grand merci aux équipes pour leur engagement et

leur professionnalisme.

Et puisque j'évoque un anniversaire, je voudrais terminer avec le **30^{ème} anniversaire** de la mise en service d'Eurostar le 14 novembre 2024. Il est clair que ce formidable train à grande vitesse n'existe que parce qu'Eurotunnel existe. **Son succès est aussi le nôtre**. Tous nos remerciements et un très grand bravo à tous ceux qui y ont contribué. Tout ceci donne vraiment confiance.



Le Tunnel a eu l'honneur de permettre à la flamme Paralympique de venir de Grande Bretagne, son point de départ, vers la France.



ANALYSER

-0,4 %

chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre 2024 par rapport à 2023 en raison de la normalisation de la contribution d'Eleclink

475 M€

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe, au 3^{ème} trimestre 2024



Yann Leriche
Directeur général
de Getlink

PERSPECTIVES

Confirmation de l'objectif 2024 d'un EBITDA compris entre 780 et 830 millions d'euros¹ sur la base d'une remise en service d'Eleclink mi-novembre

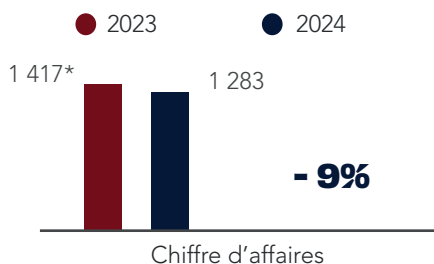
¹ Objectif fixé sur la base du périmètre de consolidation actuel et d'un taux de change de 1£ = 1,15€ et à environnement réglementaire et fiscal constant.

Hors la normalisation attendue de la contribution d'Eleclink, les métiers historiques sont en croissance au troisième trimestre 2024, ce qui est une vraie satisfaction. Sur la base d'une remise en service d'Eleclink mi-novembre le Groupe confirme sa guidance.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Pour les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires du Groupe atteint un niveau de **1 283 millions d'euros**, -9% par rapport à 2023, en raison de la normalisation de la contribution d'Eleclink

Chiffre d'affaires du 1^{er} janvier au 30 septembre (en millions d'euros)



* Recalculé au taux de change moyen pour les neuf premiers mois de 2024 de 1 £ = 1,180 €.

TRAFIC

Trafic du 1^{er} janvier au 30 septembre 2024



890 559 camions



1 745 667 véhicules de tourisme



8 359 894 de passagers Eurostar

EUROTUNNEL

LeShuttle

- Trafic passagers globalement stable (-0,3% vs T3 2023) avec 777 705 véhicules de tourisme transportés au T3. Alors que le trafic de juillet et août affichait une hausse de 2%, le mois de septembre a été pénalisé par une base de comparaison élevée liée à la coupe du monde de rugby en 2023.
- Maintien du statut de leader du marché voitures avec 49,8% de parts de marché (vs 51,2% au T3 2023).

Réseau ferroviaire

- Baisse de 1% du trafic Eurostar avec près de 3 millions de passagers. Le trafic du T3 a été pénalisé par la fermeture du terminal international de la gare d'Amsterdam Centraal entraînant la suspension du service direct entre Amsterdam et Londres et une réduction de la fréquence des trains entre Londres et Amsterdam depuis mi-juin 2024.

LeShuttle Freight

- Trafic camions en hausse de 2% au T3 par rapport au T3 2023.
- Part de marché de 35,1% sur le trimestre (vs 34,6%² au T3 2023).

EUROPORTE

- Croissance de 5% du chiffre d'affaires tirée par le démarrage de nouveaux contrats et la croissance externe (Renofar acquis fin 2023).
- Signature d'un accord en juillet 2024 portant sur l'acquisition, par l'intermédiaire de sa filiale Socorail, de 67% des titres de la société Giravert, société spécialisée dans le traitement de la végétation, ayant réalisé un chiffre d'affaires de 1,4 million d'euros en 2023.

ELECLINK

- Suspension de l'activité depuis le 25 septembre suite à la détection d'un dysfonctionnement. Les investigations menées ont permis d'identifier la cause du défaut situé à l'extérieur du Tunnel côté français. La date de reprise de l'activité est estimée au 16 novembre. La suspension de l'activité jusqu'au 16 novembre aura un impact commercial estimé à environ 46 millions d'euros³.
- Poursuite de la réalisation d'enchères. Au 30 septembre, Eleclink a sécurisé près de 308 millions d'euros de chiffres d'affaires pour 2024⁴ (représentant 95% de la capacité) après prise en compte de la suspension de l'activité annoncée jusqu'au 16 novembre. Pour 2025, plus de 160 millions d'euros de chiffre d'affaires (65% de la capacité) est sécurisé, sous condition de la livraison effective du service.

² Calculée avec une méthodologie similaire à celle de 2024.

³ Impact commercial estimé, composé du chiffre d'affaires contractualisé pour la période du 25/09/2024 au 15/11/2024 sous réserve de la livraison effective du service non réalisé pour 36 M€, du chiffre d'affaires qui, sur la base des spreads de marché actuels, aurait pu être réalisé dans le cadre des enchères court terme pour 2 M€ et des charges et risques de pénalités (notamment sur les marchés de capacité) liées à la suspension de l'activité pour 8 M€. Ces éléments ne prennent pas en compte l'effet de la provision pour partage des profits.

⁴ Sous réserve de la livraison effective du service.



LE TUNNEL SOUS LA MANCHE, TÉMOIN D'UN MOMENT HISTORIQUE AVEC LE PASSAGE DE LA FLAMME PARALYMPIQUE.

Le 25 août 2024, la Flamme Paralympique de Paris 2024 a traversé le Tunnel. L'événement a été marqué par la présence de 24 enfants britanniques formant une haie d'honneur pour soutenir les 24 porteurs britanniques de la flamme, dont Jonathan Edwards, médaillé d'or olympique. Un moment symbolique au cœur du Tunnel a vu la transmission de la flamme aux porteurs français. À Coquelles, 24 enfants français ont ensuite accueilli la flamme. Parmi les participants, Tony Estanguet, ancien kayakiste français et triple champion olympique, des ministres et des élus locaux ont assisté à cette célébration.



UNE IMMERSION DANS NOTRE PATRIMOINE FERROVIAIRE.

Le 21 septembre, Getlink a accueilli plus de 200 visiteurs pour les Journées Européennes du Patrimoine, leur permettant de découvrir le patrimoine ferroviaire et d'accéder à des sites habituellement fermés, comme le Puits de Sangatte et la Tranchée de Beussingues.



ELECLINK : UNE ESTIMATION DES TRAVAUX DE 6 SEMAINES ET UNE DATE DE REPRISE EN NOVEMBRE A CONFIRMER.

ElecLink a détecté un dysfonctionnement de l'interconnecteur électrique entre la France et la Grande-Bretagne, entraînant la suspension de son activité. Les investigations ont révélé que le défaut provient d'une détérioration de la structure supportant le câble, à l'extérieur du Tunnel côté français. Un plan détaillé des réparations est en cours d'élaboration, avec des travaux estimés, à date, à six semaines, ce qui sera précisé une fois le plan finalisé.



LE LANCEMENT EES PRÉVU POUR NOVEMBRE REPORTÉ.

Le lancement du nouveau système de contrôle européen aux frontières Entry / Exit System (EES), initialement prévu pour le 10 novembre, est reporté*. La date de mise en œuvre reste à confirmer.

* <https://video.consilium.europa.eu/event/en/27643>

S'ENGAGER



GETLINK ET LA SEMAINE EUROPÉENNE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE.

Du 18 septembre au 8 octobre, Getlink a participé à la Semaine Européenne du Développement Durable, mettant en lumière ses actions pour la transition écologique. Le Groupe vise une réduction de 30% de ses émissions de CO₂ d'ici 2025 et 54% d'ici 2030 (par rapport à 2019). À fin 2023, les émissions ont déjà baissé de 23,5%.

PARMI LES INITIATIVES MARQUANTES :

1. DES BORNES DE RECHARGE pour les véhicules électriques sur les terminaux de France et du Royaume-Uni.

2. DU CARBURANT ALTERNATIF (HVO) à base d'huiles usagées en cours de test au département du matériel roulant.

3. DES BUS ÉLECTRIQUES pour nos clients conducteurs fret sont en cours de commande (promotion de solutions de transport plus écologiques).

4. LES ACHATS DURABLES sont intensifiés avec des constructions plus responsables.

5. UN PROGRAMME SOLAIRE, avec au projet d'installation de centrales solaires et d'ombrières sur le site Eurotunnel dans les prochaines années.

6. LE RECYCLAGE DES NAVETTES BREDAS, 7 356 tonnes de matériaux recyclés grâce à l'évacuation de 221 véhicules BREDAS.



EUROTUNNEL REÇOIT LE GREEN FLAG AWARD POUR LA 19^E ANNÉE POUR SAMPHIRE HOE !

Pour la 19^e année, Eurotunnel a été récompensé du Green Flag Award pour sa réserve naturelle de Samphire Hoe. Ce prix reconnaît l'excellente qualité environnementale et la biodiversité de cette réserve naturelle, ainsi que sa contribution aux communautés locales.



Les 5 millions de tonnes de craie bleue extraites lors du creusement du Tunnel ont été utilisées pour créer ce site unique il y a 30 ans, transformant ce qui était autrefois un chantier en une oasis naturelle de 30 hectares.

Aujourd'hui, Samphire Hoe est un véritable refuge pour la biodiversité, accueillant plus de 200 espèces de plantes, 220 espèces d'oiseaux, ainsi que 30 espèces de papillons. Ce havre de paix attire chaque année plus de 100 000 visiteurs et accueille un espace d'apprentissage entièrement équipé pour accueillir les groupes scolaires.



S'ENGAGER

Salon Innovations de Berlin « Track Value »

Europorte, au salon InnoTrans 2024 de Berlin, a présenté Track Value un nouveau service développé pour le marché de la logistique et en particulier pour le ferroviaire. Europorte, à l'origine de l'innovation, s'appuie sur une technologie et un partenariat unique avec Kerlink et Kineis, nouvel acteur français de la connectivité satellites en orbite basse. Cette solution innovante permet de localiser en temps réel les wagons, de réaliser une maintenance prédictive pour éviter le blocage des roues, de détecter les variations de température et d'assurer la sécurisation des conteneurs. Pensée dans une logique bas-carbone, Track Value a été conçue pour envoyer uniquement les informations essentielles traitées localement pour une consommation d'énergie réduite et un stockage de données limité.



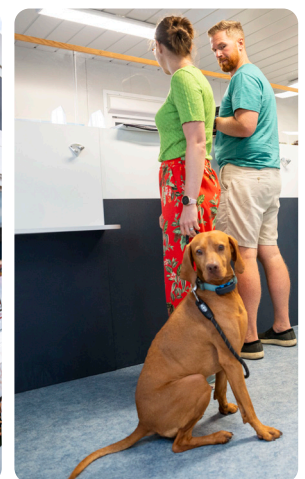
FREIGHT DRIVERS CLUB

Depuis son lancement en juillet 2023, le Freight Drivers Club compte plus de 12 700 membres, preuve de son succès. Ce programme, permet aux chauffeurs routiers d'accumuler des points à chaque passage avec LeShuttle Freight, échangeables contre divers produits (high-tech, vêtements etc).

LES ANIMAUX MONTRENT PATTE BLANCHE

Le reportage sur les animaux domestiques qui traversent la Manche tourné en juillet a été diffusé à la télévision française au Journal de 13h de Tf1 « les animaux doivent aussi montrer patte blanche ! ». Ce reportage présente tout ce qu'Eurotunnel met en place pour le confort de nos amis les animaux.

LE REPLAY EST DISPONIBLE, CLIQUEZ ICI :



LA SÉCURITÉ LIÉE À LA RÉALITÉ VIRTUELLE

Le CIFFCO (Centre International de Formation Ferroviaire de la Côte d'Opale), du groupe Getlink a organisé les 26 septembre et 3 octobre 2024 deux journées de la sécurité et de la santé au travail afin de faire découvrir aux salariés sa nouvelle solution de formation « lutte incendie en réalité virtuelle / augmentée ». Cette formation permet aux salariés de vivre une expérience immersive avec des conditions de lutte incendie au plus proche de la réalité. Cette solution permettra notamment de créer des scénarios interactifs et éducatifs pour apprendre et pratiquer sans risque, tout en manipulant des extincteurs réels.

VOS DONNÉES PERSONNELLES, PENSEZ-Y

LA MISE À JOUR DE VOS DONNÉES PERSONNELLES ET LA CONFORMITÉ AUX OBLIGATIONS LÉGALES

En tant qu'actionnaire au nominatif, il est essentiel de veiller à la mise à jour de vos données personnelles auprès de votre établissement teneur de titres. Pour les actionnaires au nominatif pur, il convient de procéder à cette mise à jour sur l'application Sharinbox mis en place par Société Générale Securities Services (« **SGSS** »). SGSS nous alerte qu'un certain nombre de comptes-titres ne respectent pas les obligations légales (« Know Your Customer ») qui s'imposent à tous les établissements financiers. Cette obligation concerne tous les actionnaires qui détiennent des actions dans un compte-titres auprès d'un établissement financier français.

Le processus de «Know Your Customer» est une obligation légale découlant de la directive européenne 2015/849, qui régit le secteur financier depuis juin 2017. Ce dispositif est conçu pour identifier et vérifier l'identité des actionnaires afin de prévenir la fraude, l'évasion fiscale et le financement du terrorisme. La mise à jour de vos informations personnelles, y compris la fourniture de justificatifs d'identité, est nécessaire pour assurer la conformité de votre compte-titres. En cas de manquement à ces obligations, les établissements teneur de compte peuvent être contraints de clôturer votre compte-titres. L'Autorité des Marchés Financiers a confirmé, dans le cadre d'une procédure de médiation, le 9 septembre 2024, ce point à un actionnaire qui contestait la clôture de son compte-titres.



SOYEZ ASSURÉ QUE VOS DONNÉES PERSONNELLES GÉRÉES PAR SGSS BÉNÉFICIE DES PROTECTIONS LES PLUS AVANCÉES ET QUE VOS DONNÉES NE SONT UTILISÉES QUE POUR LES BESOINS DE LA GESTION DE VOS COMPTES-TITRES.

LE CENTRE RELATIONS ACTIONNAIRES EST À VOTRE DISPOSITION.

Par téléphone : 0 809 100 627 du lundi au vendredi de 9h à 12h (service gratuit + prix appel)

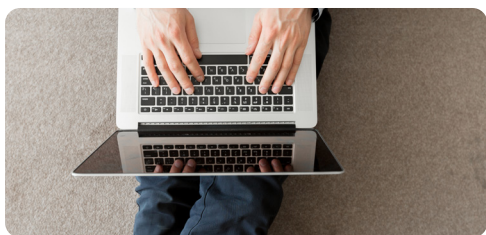
Par mail : info.actionnaires@getlinkgroup.com

RAPPEL DES MODALITÉS DE MISE À JOUR DE VOS DONNÉES AUPRÈS DE SGSS :

La réglementation sur l'identification des titulaires de comptes-titres impose aux actionnaires au nominatif pur de fournir deux justificatifs d'identité à notre gestionnaire du registre. Si vous n'avez pas encore mis à jour vos informations ou fourni les documents demandés, nous vous invitons à le faire dans les plus brefs délais :

1. EN LIGNE :

Sur www.sharinbox.societegenerale.com, rubrique « Mon compte / Mon profil ».



Pour les actionnaires britanniques moins familiarisés avec la réglementation française, les équipes du Centre Relations Actionnaires se tiennent à votre disposition pour vous accompagner dans ces démarches en relation avec SGSS.



Ces informations détaillées sont également disponibles sur le relevé annuel qui vous a été adressé par SGSS en début d'année. En cas de besoin, le Centre Relations Actionnaires peut vous renvoyer ces informations.

2. PAR COURRIER : Société Générale Securities Services - SGSS/SBO/ISS/CLI/NAN - 32 rue du Champ de Tir - CS 30812, 44308 Nantes Cedex 3, France, en mentionnant votre code émetteur 03219 et vos identifiants.



Vos données personnelles évoluent. Il est impératif de les vérifier régulièrement. Votre coopération est essentielle à la sécurité et à la conformité de vos comptes-titres. Vos informations sont traitées avec la plus grande attention et dans le respect des normes les plus strictes en matière de protection des données personnelles.